



ЦЕНТР  
РЕГУЛЯТОРНЫХ  
КОМПЕТЕНЦИЙ



Protolab>\_

# Итоги деятельности Центра регуляторных компетенций\* в 2025 году и планы на 2026 год

*С 2026 года Центр регуляторных компетенций входит в состав  
Научно-производственного предприятия «Протолаб»*

Автор:  
Рахмсева И.И., доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономической теории и прикладной социологии Уральского государственного экономического университета

Рецензенты:  
Карп Д.А., доктор экономических наук, профессор, проректор по учебно-методической работе и качеству образования Уральского государственного экономического университета;

Антонюк В.С., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории, региональной экономики, государственного и муниципального управления Южно-Уральского государственного университета (национального исследовательского университета)

Рахмсева И.И.  
P27 Оценка регулирующего воздействия и регуляторная практика : учебное пособие / И.И. Рахмсева. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 317 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2230802.

ISBN 978-5-16-021556-3 (print)  
ISBN 978-5-16-114394-0 (online)

Учебное пособие освещает организационно-методические основы оценки регулирующего воздействия на региональном и муниципальном уровнях. Представлены методики проведения оценки регулирующего воздействия типовых проектов нормативных правовых актов и лучшие практики их применения, что позволяет использовать пособие как непосредственное руководство в деятельности.

Соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования последнего поколения.

Предназначено для студентов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление», и слушателей, осваивающих программы дополнительного образования в сфере оценки регулирующего воздействия, а также может быть интересно представителям органов государственной власти и местного самоуправления, экспертам, специалистам в сфере корпоративного GR, представителям общественных объединений предпринимателей, заинтересованным в развитии оценки регулирующего воздействия и повышении качества регуляторной политики.

УДК 369.032(075.8)  
ББК 66.033.141я73

ISBN 978-5-16-021556-3 (print)  
ISBN 978-5-16-114394-0 (online)

© Рахмсева И.И., 2026

## В 2025 году:

- Проведен анализ подходов к организации и проведению ОРВ и ОПОТ, реализации Федерального закона об обязательных требованиях на региональном уровне с интервьюированием представителей регионов-лидеров
- Собраны новые практики ОРВ типовых регуляторных требований и актуализирован учебник «Оценка регулирующего воздействия и регуляторная практика»
- Проведено научно-практическое исследование применения различных нейросетей для задач регуляторной политики
- Проведено 2 научно-исследовательские работы по заказу коммерческих организаций: «Методические подходы к выявлению регуляторных рисков и анализу эффективности регулирования деятельности горнорудной компании» и «Картирование требований для расчета издержек проектируемого регулирования обращения скоропортящейся пищевой продукции в Российской Федерации»

- Оппонирование диссертации Бикташева А.А. на соискание степени кандидата наук ГМУ на тему «Совершенствование экстренного регулирования Банка России в сфере брокерской деятельности», ВШЭ, февраль 2025
- Реализован комплекс совместных аналитических проектов по совершенствованию регулирования и организации процедур ОРВ в рамках партнерства со Свердловским областным Союзом промышленников и предпринимателей

## В 2026 году планируется:

- Проведение научного исследования по разработке перспективных инструментов цифровизации
- Исследование изменений в нормативной базе регионов в сфере регуляторной политики за 2025

Общая информация

1.1 Общие сведения

Страна/Регион: Российская Федерация

Вид экономической деятельности (отрасль): Промышленность напитков

Деятельность является предпринимательской? Да

Нормативный правовой акт / проект: Введите текст

Содержание правовой нормы: Введите текст

Требование (краткое наименование): Содержательные издержки

Тип издержек требования: Введите текст

Организация, осуществляющая регулирование (регулятор): Адресаты регулирования (регулируемые лица): Введите текст

1.2 Общие показатели расчета

№	Показатель	Значение	Комментарий
1	Количество адресатов регулирования	5572	Данные Росстата по виду деятельности «Производство напитков» на «01.07.2024»
2	Количество лет для расчета	6	
3	Первый год применения требования	2025	
4	Количество рабочих дней в году	247	
5	Суммарная численность работников адресатов регулирования, чел.	118635	Данные Росстата по виду деятельности «Производство напитков» за «2023» год
6	Средняя среди адресатов регулирования среднесписочная численность работников, чел.	21	
7	Средняя стоимость работы сотрудников адресатов регулирования, в месяц, руб./мес.	108766.8	Данные Росстата по виду деятельности «Производство напитков» на «31.12.2024»
8	Средняя стоимость работы сотрудников адресатов регулирования, за 1 час (в), руб./чел.-час	660.53	
9	Коэффициент налоговой нагрузки (для расчета трудоиздатрат) (к)	1,302	
10	Прибыль в целом по виду экономической деятельности, руб.	105535020	Данные Росстата по виду деятельности «Производство напитков» за «2022» год
11	Средняя рентабельность активов по виду экономической деятельности, %	10.6	Данные ФНС России по виду деятельности «Производство напитков» за «2024» год

Выбор ОКВЭД

- ✓ Заполнение стат. данных и параметров на основе встроенных баз;
- ✓ Расчет расходов и доходов бюджета, общественных выгод, сопоставление издержек и выгод;
- ✓ Выбор типовых видов издержек и выгод, подсказки пользователю.

В 2025 году:

➤ Разработано программное обеспечение «Онлайн калькулятор ОРВ» (свидетельство на программу для ЭВМ от 8.12.25 № 2025694772), позволяющее с учетом региональных параметров расчета автоматизировать:

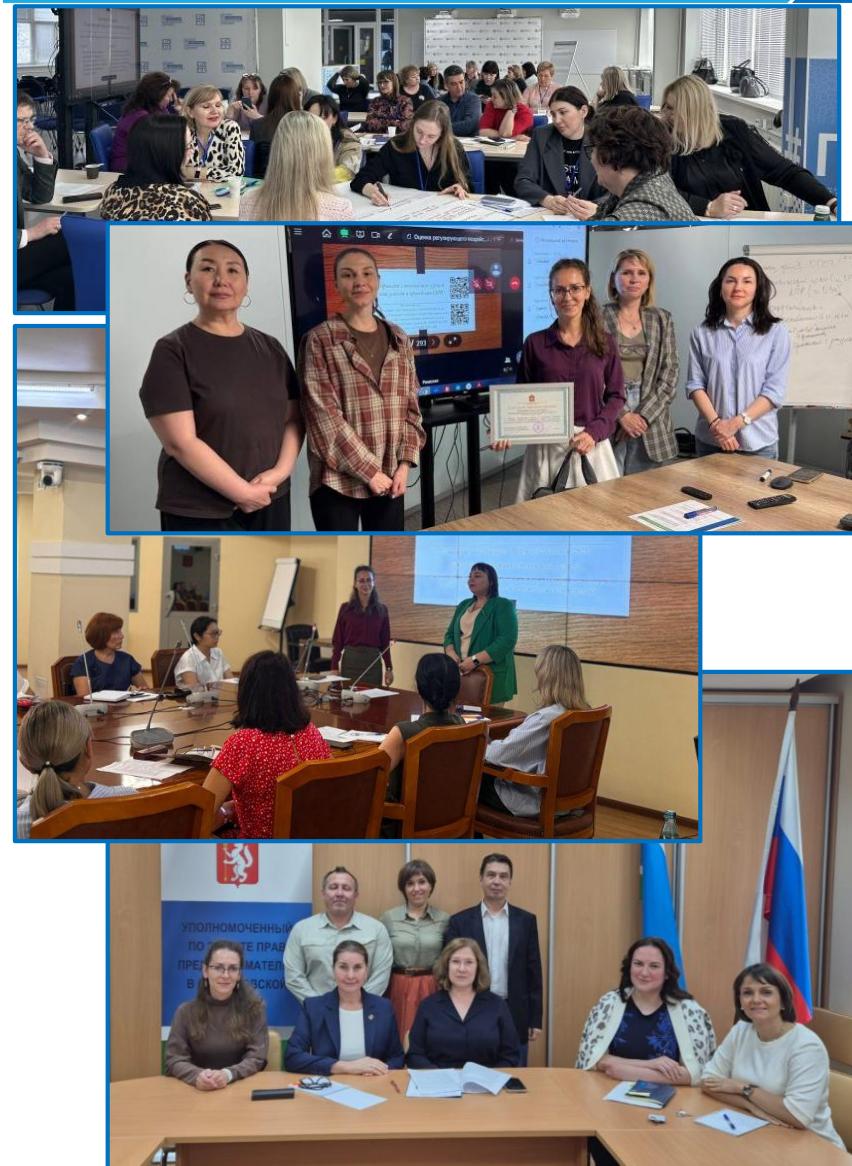
- ✓ Расчет издержек на основе методики стандартных издержек / приказ Минэкономразвития России от 01.02.2024 № 54);



- Создан ИИ-бот «Помощник специалиста по ОРВ» для решения задач:
- ✓ Выявления внутренних противоречий, адм. барьеров, противоречия законодательству;
- ✓ Выявление перечня требований в тексте и норм, создающих издержки
- ✓ Проведение ОРВ (формулировка проблемы, цели, альтернатив, издержек и выгод)

В 2026 году планируется:

- Развитие цифровых инструментов и новой платформы в сфере регуляторной политики



В 2025 году

- Проведены:
  - ✓ Программа повышения квалификации «Оценка регулирующего воздействия» для муниципальных и государственных служащих Амурской области, март 2025, г. Благовещенск
  - ✓ Программа повышения квалификации «Оценка регулирующего воздействия и оценка применения обязательных требований» для муниципальных служащих Московской области, июнь 2025, г. Красногорск
  - ✓ Программа повышения квалификации «Современные методы оценки регулирующего воздействия, экспертизы и оценки применения обязательных требований» для государственных служащих Сахалинской области, август 2025, г. Южно-Сахалинск
  - ✓ Мастер-класс по применению искусственного интеллекта в деятельности государственных служащих для Аппарата Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Свердловской области, сентябрь 2025, г. Екатеринбург

В 2026 году планируется:

- Проведение курсов повышения квалификации по оценке регулирующего воздействия, анализу действующих актов, оценке издержек регулирования и применению информационных технологий в сфере регуляторики
- Запуск онлайн образовательной платформы



С целью **развития аналитических, исследовательских и творческих компетенций, содействия в реализации инициатив повышения качества регуляторной политики молодых специалистов**  
**В 2025 году**

➤ Проведен международный конкурс прикладных проектов молодых ученых и студентов «Регуляторная политика и GR-коммуникации» в рамках XV Евразийского экономического форума молодежи (апрель 2025). Партнерами конкурса выступили АНО «Мосстратегия» и ООО «ДЖИАРТИ КОНСАЛТИНГ». По результатам конкурса:

- ✓ Победители получили призы и грамоты в спецноминациях от партнеров, возможность пройти стажировку у партнеров, тезисы участников опубликованы в сборнике трудов ЕЭФМ;
- ✓ Проект победителя конкурса В. Приходько «Применение нейросетей для экономического анализа правовых актов» получил поддержку и возможность практической реализации;
- ✓ Участник конкурса был приглашен к работе над федеральным законопроектом;
- ✓ Победителем спецноминации среди региональных органов власти стал Д. Облогин (Краснодарский край).



➤ Проведен турнир для региональных уполномоченных органов в сфере ОРВ «Регуляторный вызов — 2025» совместно с ООО «ДЖИАРТИ КОНСАЛТИНГ» и НПП «Протолаб»

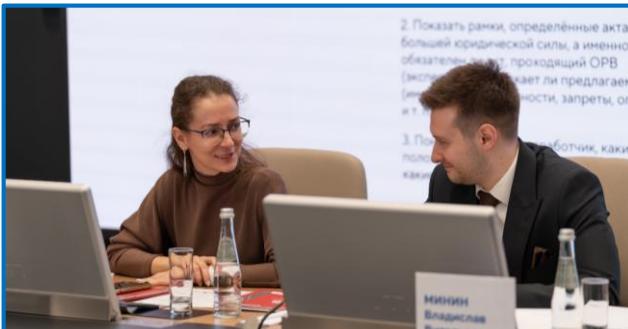
**В 2026 году планируется:**

- Проведение конкурса прикладных проектов молодых ученых и специалистов «Регуляторная политика и GR-коммуникации» при поддержке НПП «Протолаб», АНО «Мосстратегия», ООО «ДЖИАРТИ КОНСАЛТИНГ»
- Проведение серии региональных турниров и всероссийского турнира



## В 2025 году

- Представлены результаты исследований и анализ регуляторных практик на:
- ✓ Всероссийский форум «15 лет ОРВ: от идеи к результатам», г. Москва, май 2025
- ✓ Межвузовский студенческий конкурс «Дебаты по оценке регулирующего воздействия и экономическому анализу правовых актов», РЭУ им. Г.В.Плеханова, май 2025
- ✓ Экспертный онлайн-семинар №7 по регуляторной политике в России, ВШЭ, апрель 2025
- ✓ 1-я Международная научно-практическая конференция «Формирование и развитие национальных научных школ корпоративного GR (Government relations)», РЭУ имени Г.В. Плеханова, апрель 2025
- ✓ Круглый стол «Региональная регуляторная политика: новые вызовы в условиях реформы контрольно-надзорной деятельности», г. Курск, октябрь 2025
- ✓ Круглый стол «Оценка регулирующего воздействия 2.0: институциональные вызовы и новые горизонты качественного регулирования», Министерство экономики Республики Беларусь – НИЭИ, г. Минск, октябрь 2025
- ✓ Круглый стол «Формирование научных основ корпоративного GR в Российской Федерации» в рамках Студенческого юридического форума, МГЮА им. О.Е. Кутафина, ноябрь 2025



### В 2025 году

- Проведены и принято участие в организациях:
- ✓ Открытая лекция Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Свердловской области Е.Н. Артюх «**Уполномоченный по защите прав предпринимателей: механизмы обеспечения защиты прав и интересов предпринимателей**», февраль 2025
- ✓ Круглый стол «**Эффективное регулирование: региональные инструменты экономической оценки правовых актов**», апрель 2025 г, Департамент экономической политики и развития города Москвы, АНО «Мосстратегия»
- ✓ Круглый стол «**Практики эффективного диалога бизнеса и власти: 5 лет Федеральному закону об обязательных требованиях**», май 2025 г., УрГЭУ
- В телеграмм-канале «**Центр регуляторных компетенций**» опубликовано более 150 новостей, в том числе циклы постов с разбором охраняемых законом ценностей, особенностей применения методики стандартных издержек

### В 2026 году планируется:

- Круглый стол «**Практики эффективного диалога бизнеса и власти: доказательный подход**», май 2026 г., УрГЭУ
- Публикация серии постов с разбором ОРВ типовых регуляторных требований, видеointerview с экспертами